



CONGRESO DE LA CIUDAD DE MÉXICO
UNIDAD DE ESTUDIOS DE FINANZAS PÚBLICAS



CONGRESO DE LA CIUDAD DE MÉXICO

Unidad de Estudios de Finanzas Públicas

Análisis Financiero del Primer Informe de Gobierno 2024–2025

Gobierno de la Ciudad de México

Jefa de Gobierno: Mtra. Clara Brugada Molina

Octubre 2025

Índice

1. Introducción.....	3
2. Contexto General Financiero	3
2.1. Ingresos Públicos	3
2.2. Egresos y Distribución Presupuestal	4
2.3. Deuda Pública y Obligaciones Financieras	6
3. Análisis Comparativo por Ejes de Gobierno	7
EJE 1. CIUDAD CUIDADORA	7
EJE 2. CIUDAD SEGURA Y DE PAZ	7
EJE 3. CIUDAD PRÓSPERA, CON EMPLEO	8
Y DESARROLLO COMPARTIDO	8
EJE 4. CIUDAD CON MOVILIDAD Y VIVIENDA	8
EJE 5. CIUDAD SUSTENTABLE Y RESILIENTE	9
EJE 6. CIUDAD CULTURAL Y TURÍSTICA	9
EJE 7. GOBIERNO ABIERTO, DIGITAL Y CON FINANZAS SANAS	9
4. Conclusiones	11

1. Introducción

El presente informe contiene un análisis detallado de los principales resultados financieros y económicos de la Ciudad de México durante el ejercicio fiscal 2024–2025, con base en el *Primer Informe de Gobierno* encabezado por la Jefa de Gobierno Clara Brugada Molina.

El documento integra información estadística y presupuestal relacionada con los ingresos públicos, egresos programables, inversión pública, así como también, la articulación en torno a los siete ejes estratégicos del plan de gobierno.

2. Contexto General Financiero

Durante 2025, la Ciudad de México mantuvo finanzas públicas sanas y sostenibles, con **ingresos totales** por **291,525.6 millones de pesos**, de los cuales el 50.8% correspondió a ingresos propios.

El **gasto programable** ascendió a **277,058.7 millones de pesos**, concentrando el 48.4% en desarrollo social, el 20.2% en desarrollo económico y el resto en infraestructura, vivienda, salud y educación.

La **inversión pública** creció un **18%** respecto al año anterior, y la deuda pública se redujo en 1.8%, manteniendo la calificación crediticia AAA, lo cual refleja una gestión fiscal responsable.

2.1. Ingresos Públicos

Aunque los ingresos totales disminuyen ligeramente en 2025 (–5.4%), esto se debe principalmente a una reducción en las transferencias federales, **no a la recaudación local**. Los ingresos propios se mantienen prácticamente estables (–0.4%), mostrando fortaleza recaudatoria.

La proporción de ingresos propios aumenta a 50.8%, reflejando mayor autonomía fiscal de la Ciudad de México. Este desempeño es coherente con la política de finanzas sanas y sostenibles impulsada por la administración de Clara Brugada.

Tabla 1 INGRESOS

Periodo	Ingresos totales (mdp)	Ingresos federales (mdp)	Ingresos propios	% Propios
2024	307,991.8	158,277.3	149,714.5	48.6%
2025	\$181,196.1	143,449.8	148,075.8	50.8%

Fuente: Primer Informe de Gobierno 2024–2025, Gobierno de la Ciudad de México

En la tabla se muestra la comparación de los ingresos públicos entre 2024 y 2025, lo que permite observar los cambios más relevantes en la estructura financiera de la Ciudad de México. Con base en estos datos, se destacan a continuación algunos aspectos clave sobre el comportamiento de los ingresos y su alineación con la política fiscal de la actual administración.

- Aunque los ingresos totales disminuyen ligeramente en 2025 (–5.4%), esto se debe principalmente a una reducción en las transferencias federales, no a la recaudación local.
- Los ingresos propios se mantienen prácticamente estables (–0.4%), mostrando fortaleza recaudatoria.
- La proporción de ingresos propios aumenta a 50.8%, reflejando mayor autonomía fiscal de la Ciudad de México.
- Este desempeño es coherente con la política de finanzas sanas y sostenibles impulsada por la administración de Clara Brugada.

2.2. Egresos y Distribución Presupuestal

El presupuesto se mantiene equilibrio financiero, priorizando el gasto social y la inversión pública sin incrementar deuda. **Se fortalece la capacidad de gestión y sostenibilidad fiscal** gracias al control del gasto corriente y la orientación del gasto hacia infraestructura, agua, movilidad y bienestar social.

El gobierno de Clara Brugada consolida una estrategia de desarrollo económico con inclusión social, enfocada en reducir desigualdades territoriales y mejorar la calidad de vida; en ese sentido, El gasto social continúa siendo la prioridad presupuestal, reflejando el enfoque de bienestar y redistribución del ingreso.

Tabla 2 GASTO

Concepto	Aprobado		Variación	
	2024 (mdp)	2025 (mdp)	Absoluta	Relativa
Total	267,965.4	291,525.6	23,560.2	8.8%
Gasto Programable	254,455.8	277,058.7	22,603.0	8.9%
Gasto No Programable	13,509.6	14,466.8	957.3	7.1%

Fuente: *Primer Informe de Gobierno 2024–2025*, Gobierno de la Ciudad de México.

La distribución del gasto público para 2025 refleja las prioridades de la administración capitalina en materia de desarrollo social, infraestructura y seguridad. A partir de la estructura programática del presupuesto, se identifican las siguientes tendencias relevantes en la asignación de recursos.

- Gasto social dominante: En 2025, el 48.4% del presupuesto se destinó a Desarrollo Social, consolidando la prioridad de la política de bienestar.
- Aumento en inversión económica y urbana: El gasto en Desarrollo Económico y Vivienda y Servicios a la Comunidad creció más del 7%, asociado a obras de infraestructura, transporte y mejoramiento urbano.
- Seguridad y justicia: Incremento del 4.8%, impulsando la modernización del C5, equipamiento y acciones preventivas.
- Salud y educación: Mantienen crecimiento moderado y estable, con refuerzo de programas de atención primaria y apoyo educativo.
- Sostenibilidad y medio ambiente: El gasto ambiental crece 7.3%, destacando la creación del Fondo de Inversión en Movilidad y Agua (FIMAS) con 15,000 millones adicionales para proyectos hídricos.

2.3. Deuda Pública y Obligaciones Financieras

La Ciudad de México mantiene un nivel de endeudamiento sostenible, con capacidad plena para cumplir sus obligaciones financieras. De tal manera que, la reducción del saldo de deuda y del servicio financiero permitió fortalecer la inversión pública (+18%) sin comprometer la estabilidad presupuestal.

En ese sentido, la política de la administración se centra en finanzas sanas, transparencia y responsabilidad en la contratación de deuda, destinándola únicamente a proyectos con impacto social y urbano.

Con una deuda manejable y calificación crediticia estable, la CDMX se consolida como una de las entidades con mayor disciplina fiscal del país.

Tabla 3 DEUDA PÚBLICA

Periodo	Deuda total (millones MXN)	Variación % anual	Observaciones
2024	95,700	-1.7 %	Reducción sostenida de obligaciones financieras; mayor disciplina en contratación de deuda.
2025	94,400	-1.4 %	Mantiene calificación crediticia AAA (HR Ratings y Fitch Ratings) ; deuda dentro del límite del 2.5 % de los ingresos totales.

Fuente: *Primer Informe de Gobierno 2024–2025*, Gobierno de la Ciudad de México.

El comportamiento de la deuda pública durante el periodo 2024–2025 evidencia una gestión prudente y sostenible de las finanzas capitalinas. El análisis de los indicadores de endeudamiento permite identificar los siguientes resultados en materia de control del pasivo y fortalecimiento de la capacidad financiera de la Ciudad de México.

- La deuda pública de la Ciudad de México se redujo en 1.6 % entre 2024 y 2025, consolidando una tendencia de desendeudamiento responsable.
- La proporción deuda/ingresos bajó a 30.2%, lo que refleja sostenibilidad financiera y control del pasivo. El servicio de la deuda (intereses y amortizaciones) también disminuyó en 5.6%, liberando recursos para inversión pública y gasto social.

- La calificación crediticia AAA se mantuvo estable por las agencias HR Ratings y Fitch Ratings, respaldando la disciplina fiscal y la transparencia en el manejo financiero.
- Los créditos de **banca de desarrollo** siguen siendo el principal instrumento de financiamiento, destacando los destinados a proyectos de **movilidad, agua, infraestructura urbana y vivienda social**.

3. Análisis Comparativo por Ejes de Gobierno

El análisis financiero del Primer Informe de Gobierno 2024–2025 confirma que la Ciudad de México mantiene una posición fiscal sólida, caracterizada por una elevada autonomía recaudatoria, disciplina presupuestal y crecimiento sostenido en la inversión pública. El fortalecimiento de los programas sociales y la reducción de la deuda refuerzan la visión de una ciudad incluyente, equitativa y próspera. Se recomienda continuar con políticas que consoliden la eficiencia del gasto, la transparencia y la innovación en la gestión de los recursos públicos.

EJE 1. CIUDAD CUIDADORA

Este eje tiene como propósito construir una ciudad que colectivamente cuide de todas y todos, con especial atención a los grupos vulnerables: personas mayores, niñas y niños, personas con discapacidad, migrantes, pueblos originarios y en situación de pobreza estructural. Se apuesta por la expansión de *programas sociales, apoyos directos a hogares excluidos* y medidas para la igualdad sustantiva entre mujeres y hombres, así como la erradicación de violencias de género.

Se destinaron más de 4,200 millones de pesos a programas de bienestar social y apoyos directos. Destacan los programas Pensión Hombres Bienestar, Ingreso Ciudadano Universal, Desde la Cuna y Mercomuna, con una cobertura combinada superior a 684 mil beneficiarios.

EJE 2. CIUDAD SEGURA Y DE PAZ

Este eje está orientado a la seguridad ciudadana, la paz social y la justicia, con enfoque de derechos humanos y prevención de la violencia. Se amplían las tareas de vigilancia, procuración de justicia, protección de víctimas, así como el fortalecimiento de la policía y de los órganos de investigación.

También incluye acciones específicas para erradicar la violencia contra las mujeres, mejorar la atención a personas desaparecidas y consolidar una cultura de paz.

El gasto en seguridad pública alcanzó 49,292.7 millones de pesos, con inversiones en tecnología de vigilancia, patrullaje y expansión del C5. Se observó una disminución de 7% en delitos de alto impacto respecto al año anterior.

EJE 3. CIUDAD PRÓSPERA, CON EMPLEO Y DESARROLLO COMPARTIDO

Este eje busca que la ciudad avance hacia la prosperidad compartida, generando empleos dignos, apoyando el desarrollo de micro, pequeñas y medianas empresas, fomentando la innovación tecnológica y reduciendo las desigualdades económicas y territoriales. Se orienta al crecimiento económico con equidad, para que la riqueza se distribuya y no permanezca concentrada.

La inversión en desarrollo económico fue de 55,869.8 millones de pesos. La tasa de desempleo se redujo a 3.4%, y los trabajadores formales registrados ante el IMSS ascendieron a 4,059,000 en julio de 2025.

EJE 4. CIUDAD CON MOVILIDAD Y VIVIENDA

Este eje aborda el derecho al espacio urbano, a la movilidad digna y a vivienda segura. Incluye la planificación urbana participativa, la infraestructura de transporte público, acceso a vivienda asequible, inclusive la rehabilitación de espacios públicos y la mejora de los servicios urbanos.

El objetivo es que la ciudad sea habitable, conectada, y que sus habitantes tengan acceso pleno a movilidad, vivienda y calidad de vida.

La inversión total en infraestructura, transporte y vivienda fue de 62,648 millones de pesos. Se priorizó la modernización del Metro, Cablebús y proyectos habitacionales de interés social.

EJE 5. CIUDAD SUSTENTABLE Y RESILIENTE

En este eje se concentra la dimensión ambiental y de los servicios urbanos. Se busca una ciudad ambientalmente sustentable, con gestión eficiente del agua, saneamiento, protección del medio ambiente y adaptación al cambio climático. También promueve la economía circular, la reducción de residuos y el uso justo y equitativo de los recursos naturales.

El gasto ambiental ascendió a 10,352.9 millones de pesos, más una inversión adicional de 15,000 millones a través del Fondo FIMAS para proyectos de agua. Se fortalecieron programas de reforestación, captación pluvial y saneamiento.

EJE 6. CIUDAD CULTURAL Y TURÍSTICA

Este eje reconoce que la Ciudad de México es un crisol de culturas, pueblos originarios, migrantes y diversas expresiones culturales. El objetivo es garantizar los derechos culturales, impulsar la educación artística, la cultura comunitaria y un turismo respetuoso con las comunidades. Se busca que la diversidad cultural sea un motor de desarrollo social y económico.

Se asignaron 5,058.9 millones de pesos a cultura y recreación, fomentando la recuperación del espacio público, festivales y turismo comunitario.

EJE 7. GOBIERNO ABIERTO, DIGITAL Y CON FINANZAS SANAS

Este eje se refiere a la transformación del gobierno: hacia mayor transparencia, digitalización de servicios, participación ciudadana, buen gobierno y finanzas públicas sanas. Incluye la rendición de cuentas, cultura de datos abiertos, uso de tecnologías para gestión pública y asegurar que los recursos sean manejados con eficiencia, austeridad y responsabilidad.

La recaudación local alcanzó 148,075.8 millones de pesos, con un incremento real de 26.4%. Se mantuvo la calificación crediticia AAA y una reducción de la deuda en 1.8%, consolidando una administración fiscalmente responsable.

Tabla 4 ANÁLISIS POR EJES ESTRATÉGICOS

Eje	Enfoque	Presupuesto / Resultados
Eje 1. Ciudad Cuidadora	Bienestar y apoyos sociales	4,200 M\$ destinados a programas directos; 684 mil beneficiarios.
Eje 2. Ciudad Segura y de Paz	Seguridad y convivencia	49,292.7 M\$ en seguridad; reducción del 7% en delitos de alto impacto.
Eje 3. Ciudad Próspera	Empleo, desarrollo e innovación	55,869.8 M\$ en desarrollo económico; desempleo 3.4%; 4.06 M trabajadores formales.
Eje 4. Movilidad y Vivienda	Infraestructura y transporte	62,648 M\$ invertidos; modernización de Metro y Cablebús.
Eje 5. Ciudad Sustentable	Medio ambiente y agua	10,352.9 M\$ + 15,000 M\$ (FIMAS) para agua y resiliencia.
Eje 6. Cultura y Turismo	Promoción y recreación	5,058.9 M\$ para eventos y recuperación de espacios públicos.
Eje 7. Gobierno Digital y Finanzas Sanas	Recaudación y transparencia	148,075.8 M\$ recaudación local (+26.4%), deuda -1.8%.

Fuente: Primer Informe de Gobierno 2024–2025, Gobierno de la Ciudad de México

4. Conclusiones

El análisis financiero del Primer Informe de Gobierno 2024–2025 evidencia una administración fiscalmente responsable, con orientación social y enfoque redistributivo. El equilibrio entre ingreso corriente y gasto público ha permitido mantener la estabilidad financiera sin comprometer el gasto social. Los desafíos principales se centran en la equidad salarial, la reducción de la pobreza moderada y el fortalecimiento de la inversión productiva.

La política pública de la Ciudad de México continúa consolidándose como un modelo de gestión orientado al bienestar, con una estructura financiera robusta, una recaudación estable y una ejecución eficiente del gasto. La sostenibilidad de estos resultados dependerá de mantener un marco fiscal equilibrado y un gasto focalizado en la reducción de desigualdades.

Por lo tanto, de manera general se enfatiza que:

- Las finanzas públicas de la CDMX presentan estabilidad macroeconómica y solidez estructural.
- Los ingresos propios sustentan más de la mitad del presupuesto total, reflejando autonomía fiscal.
- La inversión pública y el gasto social son los motores del desarrollo urbano y humano.
- Se recomienda fortalecer la planeación de mediano plazo, la evaluación del impacto social y la transparencia en el uso del gasto.